



En dag på jobbet

Vad gör han egentligen med sin tid, rektor Erik Renström? En hel del visade det sig när LUM följde med under en helt vanlig arbetsdag. Och även om jobbet är omfattande är det så han vill ha det.



Mejlfrukost hemma i Landskrona.

07.00 Frukost och e-postgenomgång

Klockan är sju på morgonen och det är fortfarande mörkt ute. Vid sitt köksbord i lägenheten i Landskrona sitter universitetets rektor Erik Renström med en kanna kaffe och är redan igång med att beta av e-posten och omvärldskolla vad som hänt under natten. Katten Månsson ligger i soffan bredvid, till synes helt ointresserad av vad husse håller på med. Den här tiden är ofta Erik Renströms enda möjlighet att hinna svara på e-post innan dagen och alla möten drar igång. Snart är det dags att ge sig ut i morgon-

trafikens kaos in till Lund. Men först ska den dagliga lunchfrallan förberedas. Idag blir det ost och tomat.

08.30 Inledningstal på Biomedicinska dagen

140 förväntansfulla deltagare har samlats till konferens på hotellet Scandic Star, där Erik Renström öppnar dagen med sitt inledningstal.

– Fast först fick jag börja med att be om ursäkt för att jag kom för sent, efter trafikchaos på Norra ringen. ▶



Inledningstal på Biomedicinska dagen.

16 frågor till Erik Renström

1 Du fyller 60 nästa år. Har du ålderskris?

– Nej, jag börjar förlika mig med att jag ska bli 60. Funderar mest på om jag ska ha fest eller inte. Däremot tänker jag en del på karriären och hur länge jag kan vara borta från min egen forskning. Väntar jag för länge är det svårt att komma tillbaka och identiteten som forskare är central för mig.

2 Hur är det att vara rektor?

– Det är roligt på ett vuxet sätt med många olika över- och undertoner. Mycket handlar om att ha koll på omvärlden och vad vi och andra tror ska hända. Universitetet är viktigt för mig och därför har jag valt att spendera min karriär här och jag känner mig extremt motiverad. Samtidigt får man ha respekt för att saker inte händer från en dag till en annan. Två år som rektor väger lätt när man jämför med att universitetet är mer än 350 år gammalt.

3 Hur mycket jobbar du i veckan?

– Frågan kanske istället ska vara hur många timmar jag inte jobbar i veckan. Eftersom jag är uppbokad i möten hela dagarna måste förberedelser ske på kvällstid. Ofta är det också representation flera kvällar i veckan. Men när jag kommer hem byter jag alltid om från jobbkläder till "hemmakläder". Även om jag måste jobba på kvällen känns det som en viktig symbolhandling. Lördagar är den dag jag distanserar mig från jobbet. Då vill jag vara nära blått vatten och grön skog – och tillbringa tid med de jag älskar.

4 Har du alltid kostym och slips?

– Att vara välklädd är för mig ett sätt att visa respekt och att jag har ansträngt mig. Kavaj är ett formellt plagg som också är lätt att ta av, vilket gör att framtoningen snabbt kan ändras till mysfarbror.

5 Vad är roligast med att vara rektor?

– Det är viktigt och därför väcker det lust hos mig. Sedan måste man vara intresserad av människor – jag träffar mängder av folk varje dag och mycket av jobbet går ut på att skapa kontakter. Alla möten är ju inte behagliga, men det hjälper att se något intressant i varje möte och jag tror att man som rektor måste ha en extrovert ådra. Eller vara bra på att spela teater.

6 Vad är jobbigast med att vara rektor?

– Det är att få tiden att räckta till. Såklart är det roligt att många vill träffa rektorn för LU, men jag måste alltid reflektera över om jag tar rätt möten och är på rätt platser. Sedan kan konflikter och personalärenden vara jobbiga, men det hör ju till. Det skulle inte vara på riktigt om det inte var så.

7 Hur många koppar kaffe blir det varje dag?

– Det blir nog en fyra–fem koppar fram till lunch, men sedan slutar jag annars kan jag inte somna på kvällen.

8 Hur många nikotintuggummin blir det per dag?

– Det blir i snitt två kartor – det vill säga 30 stycken.

09.15 Veckoavstämning med Externa relationer.

Hur man hanterar amerikanska studielån, ökar antalet forskningsarbeten, planerar representationsresor, jobbar i allianser och annat smått och gott.

– En hel del är logistikfrågor – och hur man får ihop folks kalendrar.

10.00 Rektorssammanträde

Beslut, beslut, beslut. Här går det undan med väl förberedda och förankrade underlag för hela universitetet.

– Kan vara kniviga ärenden och juridiska spetsfundigheter.

11.00 Möte med moderatören för Framtidsdagarna

Samtal, tal, diskussion – eller kanske allt? På något sätt kommer Erik Renström att vara delaktig under framtidsdagarna på Skissernas museum.

– Universiteten har funnits i 1000 år och är större än någonsin, så de kommer troligen vara en bra att ha även i framtiden.

11.30 Möte med rådgivare på Greater Copenhagen

Om att attrahera och behålla internationella talanger. Och så lite tillväxt, utveckling och innovation på det.



Ingen arbetsdag utan kaffe och nikotintuggummin.



Dags för lunchfrallan.

– Mycket bättre möte än jag förväntade mig.

12.15 Digitalt lunchmöte

Var ska det framtida universitetssjukhuset i Lund placeras? LU:s interna grupp fnular på frågan över lunch.

12.50 Lunch

På väg till lunchen i Wrangel är det flera personer som hugger tag i rektor för ett samtal. När han väl kommer ner i lunchrummet är det bara tio minuter kvar till nästa möte.



Morgonmöte med Externa relationer.

– Jag äter oftast bara en fralla till lunch. Det räcker och jag gillar bröd.

13.00 Ledningsgruppsmöte

Vicerektorerna och Erik Renström diskuterar de försämrade ekonomiska tiderna, strategiskt kommunikationsarbete och mediernas skrivelser om universitetet.

– Med dagens elpriser blir det inga julstjärnor i år hos universitetsledningen på Wrangel!

15.15 Guidad tur på Historiska museet

Ledningsgruppen besöker ibland LU:s kulturella inrättningar. Idag på Historiska museet handlar det om medeltida kyrkor och deras utsmyckning. Och om en egyptisk mumie.

16.10 Förmöte inför kvalitetsdialogerna

Erik Renström har det övergripande ansvaret för kvaliteten på utbildningarna vid universitetet. Idag blir det lite för- och motstånd med vicerektorerna och representanter från utbildningsstrategiskt stöd.



Guidad tur bland medeltida kyrkokonst på Historiska museet.

9 Vad är du mest förvånad över som rektor?

– För mig var det stora steget att gå upp från forskare till dekannivå. Det gav mig erfarenhet och insikt om vad jobbet innebär, hur organisationen är uppbyggd och vilken press man har. Steget till rektor blev därmed inte så högt. Men jag inser att jag måste förhålla mig till att vi – på gott och ont – är en statlig myndighet. Vissa beslut dras i långbänk och saker tar ibland lång tid att förändra. Allt som händer på universitetet kommer också ut, eftersom universitetet läcker som ett säll. Och det med all rätt – vi är skattefinansierade och allmänheten har rätt att veta vad som händer här.

10 Vad gör dig arg?

– Senast jag blev arg var när jag kände att folk inte försöker eller vill förstå.

11 Vad gör dig glad?

– Det vardagliga jobbet. Kungabesök i all ära men en vanlig torsdag i samspel med andra gör mig glad. Och när det är fint väder.

12 Vilken maträtt skulle du kunna äta alla dagar i veckan?

– Bröd äter jag varje dag och gillar det. Men annars skulle jag välja Hiram's räkris med curry – ett recept från 60-talet – som är riktig comfort food.

13 Vad skulle du vilja ändra på i ditt liv?

– Jag slarvar lite för mycket med mig själv. För att få ihop schemat kompromissar jag med det jag egentligen skulle behöva göra – som att träna. Det skulle jag vilja ändra på.

14 Har rektorn koll? Eller lever ledningen i en egen bubbla?

– Visst har ledningen något slags koll, men det går inte att veta allt som händer vid LU. Om forskare och lärare tycker att ledningen och staben inte är närvarande i deras vardag är det i grunden bra. Då har vi lyckats skapa förutsättningar för forskare och lärare att känna akademisk frihet. Inte sjutton läste jag rektorsbloggen när jag var forskare. Jag hade inte heller någon djupare uppfattning om vilken funktion rektorn hade, utan trodde att det handlade mycket om att klippa band och gå på ceremonier. Men man verkar på olika nivåer och måste titta på hur de olika delarna drar nytta av varandra.

15 Vilket är det värsta jobbet du har haft?

– Det absolut värsta jobbet var ett arbete där det inte fanns tillräckligt med arbetsuppgifter, utan jag fick uppfinna dem själv. Som rektor känner jag att det jag gör är meningsfullt och det känns extremt motiverande att, tillsammans med mina medarbetare, få driva frågeställningar för universitetet.

16 Vad drömde du om att jobba med när du var liten?

– Jag hade nog mer en känsla av vad jag ville uppleva på jobbet. Att få vara delaktig i en arbetsplats där det händer något och man får tid för egna funderingar och tillsammans med sina kollegor kunna lära sig nya saker.



På väg till Historiska museet med ledningsgruppen.

▶ 17.00 Intervju med LUM

Vad är det roligaste med att vara rektor egentligen? Och vad ville Erik Renström bli när han var liten?

20.00 Teamsmöte med SACC

Svenska handelskammaren i USA kan man säga, där Erik Renström sitter i styrelsen. Ett samarbetsprojekt där olika svenska universitet kopplas in för rekrytering både till och från USA.

– Mötena är ofta på kvällen för mig, de bryr sig inte så mycket om svensk tid.

TEXT & FOTO: ÅSA HANSDOTTER

ERIK RENSTRÖM

ÅLDER: 59 år

BOR: Landskrona

FAMILJ: Hustru Lena som han gifte sig med under pandemin efter 30 års samboskap. En vuxen styvdotter och tre katter.



På väg hem, där kvällsmöte på Teams väntar.